

**السلطة العليا للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته**

14، شارع سويداني بوجمعة، المرادية، الجزائر.

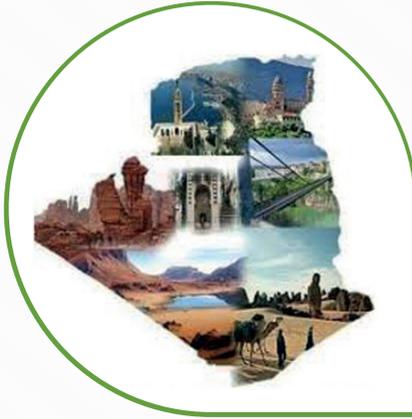
Tél : 023.48.73.07 • Fax : 023.48.73.06 • [contact@hatplc.dz](mailto:contact@hatplc.dz)

[www.hatplc.dz](http://www.hatplc.dz)

**الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته  
2027 - 2023**

ملخص





**الاستراتيجية الوطنية  
للسفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته  
2027 - 2023**







الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## عرض موجز عن مسار إعداد الاستراتيجية

تعززت جهود الوقاية من الفساد ومكافحته من خلال عدة تدابير وآليات كرسها التعديل الدستوري للفتاح من نوفمبر 2020 والذي جاء ليؤسس لأخلة الحياة العامة ومكافحة جميع مظاهر الفساد، حيث حرص المشرع الجزائري على مواءمة المنظومة التشريعية مع المعايير الدولية أين تم وضع ترسانة قانونية متكاملة من شأنها أن تعزز المساءلة وتعمل على إرساء مبدأ الحوكمة، كما تم استحداث مؤسسات فعالة من شأنها أن تساهم في بناء دولة الحق والقانون، والتي مُنحت لها صلاحيات واسعة.

وفي هذا الصدد، خوّل دستور 2020 للسلطة العليا للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته صلاحية وضع الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته، والسهر على تنفيذها ومتابعتها.

حيث تم اعتماد مذكرة منهجية خاصة بإعداد مشروع الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته، والتي توضح المسار المتبع لإعدادها وصياغتها وتنفيذها ومتابعتها

وجاء اعداد الاستراتيجية الوطنية وفق مقاربة تشاركية في جميع مراحل اعدادها انطلاقا من مشروعها الأولي الذي تم إعداده في سنة 2020 واستكمالها بعد تنصيب السلطة العليا في جويلية 2022.

وقد مرت هذه المقاربة التشاركية بالمراحل التالية:





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

● **اللقاءات الوطنية التشاورية :** حيث نظمت الهيئة سابقا، ثمانية (8) لقاءات تشاورية في الفترة من 22 سبتمبر 2019 الى 28 نوفمبر 2019 عرضت من خلالها الوثيقة الأولية لمشروع الاستراتيجية للمناقشة والاثراء بمشاركة 113 هيئة ومنظمة شملت الدوائر الوزارية والمؤسسات الرقابية والهيئات الاستشارية و المؤسسات العمومية الأخرى والقطاع الاقتصادي والكنفدراليات والغرف المهنية والقطاع البنكي وشركات التأمين والاسرة الجامعية والمجتمع المدني.

● **الاستشارة التقنية الدولية :** لمعرفة مدى مطابقة الغيات الرئيسية للاستراتيجية مع المعايير الدولية تم عرض المسودة الأولية للاستراتيجية، على خبراء دوليين وممثلي المنظمات الأممية والإقليمية عن طريق تقنية التحاضر المرئي يومي 16 و21 جويلية 2020، وذلك بدعم تقني من طرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالجزائر.

● **الاستشارة الالكترونية الموسعة :** وبهدف رصد آراء المواطنين حول المشروع واهمية الاستراتيجية، تم اعداد استبيان ونشره عبر الموقع الالكتروني للمؤسسة وبعض وسائل التواصل الاجتماعي، ويمكن تلخيص نتائج الاستبيان في نقطتين:

- 74 بالمائة من المستجوبين اعتبروا ان كل المحاور الأساسية لمشروع الاستراتيجية تكتسي أهمية بالغة،

- 68 بالمائة منهم يعلقون آمالا كبيرة على مسألة مكافحة الفساد.

● **المشاورات المتعلقة بتحيين وتطوير الاستراتيجية الوطنية :** عكفت السلطة العليا على تنظيم سلسلة من المشاورات مع مختلف الفاعلين الوطنيين ذي الصلة، قصد اثراء وتحيين المشروع التمهيدي للاستراتيجية،





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

وضبط الأهداف الاستراتيجية والتدابير المنبثقة عنها، وهذا خلال الفترة الممتدة من 17 أكتوبر 2022 الى غاية 03 نوفمبر 2022، وشملت هذه المشاورات كل من الدوائر الوزارية والمؤسسات الرقابية وأسلاك الامن والهيئات الاستشارية والقطاع البنكي وقطاع التأمينات والمؤسسات العمومية و المجتمع المدني والنقابات والمنظمات المهنية وممثلي البرلمان ووزارة الدفاع الوطني والوزارة الأولى.

إن الأولويات والأهداف المسطرة ضمن هذا المشروع هي نتاج التشخيص الأولي الذي قامت به المؤسسة، حول ظاهرة الفساد في الجزائر وتقييم جهود مكافحته والذي سمح بتحليل وتقييم مواطن القوة والضعف في المنظومة الوطنية لمكافحة الفساد وبالتالي تحديد الأهداف الاستراتيجية واعداد التدابير والإصلاحات اللازمة لتحقيقها وكذا الفرص والتحديات التي يمكن أن تواجه تجسيد هذه الإصلاحات. وقد تم الاعتماد في إجراء هذا التشخيص على مصادر متنوعة من التقارير الوطنية والدولية والبيانات والدراسات التي تُعنى بالفساد.

وعملا بأحكام المادة 29 من القانون رقم 08-22، اجتمع مجلس السلطة العليا بتاريخ 26 أفريل 2023 والذي بموجبه عرضت السيدة رئيسة السلطة العليا مشروع الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته على مجلس السلطة العليا، وبعد الدراسة والمناقشة تمت المصادقة عليه بالإجماع من طرف أعضائه.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

# مضمون الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته

## 1. الرؤية

« من أجل الجزائر الجديدة :  
مناهضة للفساد، قائمة على مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة»

عملاً بالتوصيات والتوجيهات التي جاء بها السيد رئيس الجمهورية، تسعى الجزائر خلال السنوات الخمس المقبلة (2023-2027) إلى خلق مناخ سياسي واجتماعي واقتصادي مناهض للفساد، وإلى بناء دولة الحق والقانون تُكرّس فيها مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة، وإلى وضع منظومة قانونية ومؤسسية فعالة ومؤهلة.

تُعد الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته خطاً توجيهياً لتفعيل المعايير الدولية والوطنية لمكافحة الفساد على مستوى المؤسسات والإدارات العمومية والقطاع الاقتصادي، التي تهدف إلى تعزيز تدابير الشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته بصفة فعالة وبكفاءة عالية، مما سيترتب عنهما آثاراً إيجابية في تغيير سلوك الأفراد والجماعات المستهدفة في الاستراتيجية.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

## 2. المهمة

تسعى هذه الاستراتيجية إلى تحقيق مقاصد وطنية سامية تتمثل في:

- تجسيد دولة الحق والقانون؛
- تكريس مبادئ الحكم الراشد؛
- أخلاقة الحياة العامة؛
- ترقية الديمقراطية التشاركية من أجل استعادة ثقة المواطن في مؤسسات الدولة؛
- تحسين صورة الجزائر على المستوى الدولي.

يتطلب تجسيد هذه الرؤية وتحقيق هذه المهمة، وضع استراتيجية شاملة وخطة عمل تنفيذية واضحة يتم في إطارها ضبط النشاطات والتدابير، وتحديد المسؤوليات وأجال التنفيذ والموارد اللازمة.

## 3. الغايات الرئيسية والأهداف الاستراتيجية

تسعى الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته إلى تحقيق خمسة غايات رئيسية، حيث ينبثق عنها 17 هدفا استراتيجيا، وستين 60 تدبيرا (مشروع).





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

## الغاية الأولى تعزيز الشفافية وأخلاق الحياة العامة

### الهدف الاستراتيجي 1: ترقية نزاهة الموظف العمومي

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 1 - تفعيل المجلس الأعلى للوظيفة العمومية.
- 2 - اعتماد مدونة قواعد سلوك الموظف العمومي، وإلزام كافة الموظفين العموميين بالإطلاع عليها، ووضع آليات لمتابعة تنفيذها
- 3 - اعتماد نظم للتوظيف والترقية قائمة على الكفاءة والاستحقاق وتكافؤ الفرص.
- 4 - تبني سياسة التدوير الوظيفي على مستوى القطاعات والمؤسسات العمومية
- 5 - تعزيز نظم التكوين التي تسمح للموظفين العموميين باكتساب وتحسين القدرات المهنية في الميادين ذات الصلة بالوقاية من الفساد ومكافحته.
- 6 - الوقاية من تعارض المصالح وتفادي حالات التنافي.
- 7 - تنصيب وتفعيل هيكل التحري الإداري والمالي في الاثراء غير المشروع للموظف العمومي.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## الهدف الاستراتيجي 2: تكريس الشفافية في تسيير الشؤون العمومية

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 8 - وضع منظومة لضمان حق الحصول على المعلومة
- 9 - ضمان جودة ووضوح ونوعية النصوص القانونية تكريسا للأمن القانوني
- 10 - إعادة النظر في المنظومة القانونية للتصريح بالممتلكات وتطويرها بغرض تصحيح النقائص المسجلة، واعتماد التصريح الالكتروني.
- 11 - عصرنة وتعزيز الشفافية في تسيير وإدارة الممتلكات والأموال العمومية
- 12 - تسهيل وصول المواطنين إلى المعلومات المتعلقة بإدارة المالية العمومية
- 13 - تطوير المنظومة الوطنية للصفقات العمومية ورقمتها

## الهدف الاستراتيجي 3: تعزيز المساءلة في تسيير الشأن العام

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 14 - وضع آليات لتقييم السياسات العمومية
- 15 - اعتماد إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة مخاطر الفساد
- 16 - وضع آليات للتقييم الدوري لأداء المسؤولين العموميين ومساءلتهم.
- 17 - تقييم فعالية أداء المؤسسات العمومية





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## الهدف الاستراتيجي 4: تخفيف العبء الإداري

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 18 - تبسيط الإجراءات الإدارية للحصول على الخدمات العمومية.
- 19 - رقمنة الخدمات والإجراءات الإدارية
- 20 - تحسين نوعية خدمات المرفق العام
- 21 - تحسين الخدمة العمومية وتسهيل الوصول إلى المرفق العام

## الغاية الثانية

### تشجيع مشاركة المجتمع المدني ووسائل الإعلام في الوقاية من الفساد ومكافحته

## الهدف الاستراتيجي 5: ترقية ثقافة نبذ الفساد في المجتمع

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 22 - غرس ثقافة نبذ الفساد بمختلف أشكاله لدى الناشئة والشباب وتربيتهم على ذلك
- 23 - توعية جميع أطياف المجتمع بمخاطر الفساد
- 24 - تشجيع مساهمة الجامعة ومراكز البحث العلمي وحثها على الاهتمام بموضوع الفساد.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## الهدف الاستراتيجي 6: تعزيز الديمقراطية التشاركية والرقابة المجتمعية على تسيير الشأن العام

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

25 - وضع إطار قانوني لترقية الديمقراطية التشاركية.

26 - توفير إطار لمشاركة المجتمع المدني في التشاور الوطني حول السياسات التنموية وفي صنع القرارات وتسيير الشؤون العمومية.

## الهدف الاستراتيجي 7: تفعيل دور الحركة الجمعوية في مجال الوقاية من الفساد

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

27 - إعادة تنظيم النسيج الجمعوي، بتشجيع انشاء الجمعيات الناشطة في مجال الوقاية من الفساد ومكافحته

28 - تعزيز قدرات الجمعيات في مجال الوقاية من الفساد ومكافحته

29 - مشاركة الجمعيات وممثلي المجتمع المدني في التحسيس والتوعية ضد مخاطر الفساد.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

## الهدف الاستراتيجي 8: إشراك وسائل الإعلام في الوقاية من الفساد ومكافحته

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 30 - تمكين وسائل الإعلام من الحصول على المعلومات.
- 31 - دعم الصحافة الاستقصائية لدورها البارز في كشف الفساد والجرائم المرتبطة بسوء التسيير.
- 32 - تعزيز النزاهة والمهنية في العمل الصحفي.

## الهدف الاستراتيجي 9: تشجيع التبليغ عن الفساد

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 33 - وضع إطار قانوني يضبط آليات التبليغ عن الفساد ويكفل الحماية للمبليغين والشهود والخبراء والضحايا عن قضايا الفساد.
- 34 - إنشاء قنوات للتبليغ عن الفساد وتلقي اخطارات وعرائض المواطنين على مستوى القطاعات والمؤسسات العمومية.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## الغاية الثالثة تعزيز الشفافية والنزاهة في القطاع الاقتصادي

### الهدف الاستراتيجي 10: تعزيز الشفافية والتنافسية في بيئة الأعمال

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 35 - وضع آليات لتحسين مناخ الأعمال وتعزيز التنافسية (مراجعة النصوص القانونية التي تنظم معاملات القطاع الاقتصادي)
- 36 - تفعيل الدفع الالكتروني في المعاملات التجارية وتقليص اللجوء الى السيولة
- 37 - تطوير آليات التعاون والشراكة بين القطاع الخاص والقطاع العام
- 38 - وضع آليات لتعزيز تنافسية المؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة

### الهدف الاستراتيجي 11: تعزيز النزاهة داخل المؤسسة الاقتصادية

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 39 - اعتماد نظام إدارة مكافحة الفساد داخل المؤسسات الاقتصادية
- 40 - العمل على امتثال المؤسسات الاقتصادية للمعايير الدولية المتعلقة بالمسؤولية المجتمعية





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

- 41 - تعزيز نزاهة الأعوان على مستوى المؤسسات الاقتصادية
- 42 - وضع آليات لترقية التدقيق الداخلي والخارجي على مستوى المؤسسات الاقتصادية.

### الهدف الاستراتيجي 12: الوقاية من تبييض الأموال ومكافحته

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 43 - تعزيز المنظومة الوطنية لمحاربة تبييض الأموال وتكييفها مع المعايير الدولية المعمول بها في هذا المجال
- 44 تعزيز المنظومة البنكية الوطنية
- 45 - تعزيز آلية التصريح عن شبهات تبييض الأموال

### الغاية الرابعة

## دعم دور وقدرات أجهزة الرقابة وسلطات انفاذ القانون والقضاء في مكافحة الفساد

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## الهدف الاستراتيجي 13: تطوير قدرات ودور أجهزة الرقابة وسلطات انفاذ القانون

- 46 - تعزيز صلاحيات أجهزة الرقابة واستقلاليتها وتحسين أداء أعوانها
- 47 - تعزيز التنسيق والتعاون بين سلطات انفاذ القانون وأجهزة الرقابة والسلطة العليا في مجال تبادل المعلومات
- 48 - تعزيز شفافية أداء الأجهزة الرقابية
- 49 - إعادة تنظيم الرقابة على النفقات العمومية
- 50 - دعم قدرات الأفراد العاملين بسلطات إنفاذ القانون في مجال الوقاية من الفساد ومكافحته

## الهدف الاستراتيجي 14: دعم دور السلطة العليا للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته

- يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:
- 51 - تعزيز صلاحيات السلطة العليا واستقلاليتها
  - 52 - جعل السلطة العليا للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته نقطة الاتصال مع المنظمات الإقليمية والدولية المعنية بمكافحة الفساد
  - 53 - تعزيز التنسيق بين السلطة العليا والقطاعات الوزارية والمؤسسات الوطنية، والهيئات الرقابية





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2027 - 2023

## الهدف الاستراتيجي 15: تعزيز استقلالية القضاء ونزاهة القضاة

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 54 - أخلقة العمل القضائي
- 55 - تحسين أداء العمل القضائي وتخفيف العبء على المحاكم
- 56 - تطوير قدرات القضاة في مجال محاربة الفساد والجرائم ذات الصلة.

## الغاية الخامسة

### تشجيع التعاون الدولي واسترداد الموجودات

## الهدف الاستراتيجي 16: تشجيع التعاون الدولي في مجال مكافحة الفساد

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

- 57 بناء القدرات في مجال تقديم المساعدة القانونية المتبادلة والتحقيقات المشتركة، والإجراءات القضائية المتصلة بجرائم الفساد.
- 58 - تبادل الخبرات والممارسات الفضلى في إطار المساعدة التقنية والمشاركة في الأنشطة العملية والتدريبية للمنظمات الدولية المختصة.





الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## الهدف الاستراتيجي 17: تعزيز آليات استرداد الموجودات وتسييرها.

يتم تحقيق هذا الهدف بتنفيذ التدابير التالية:

59 - وضع إطار قانوني لمتابعة تسيير واسترجاع الأموال المحجوزة أو التي تمت مصادرتها

60 - وضع خطة عمل استراتيجية وطنية لاسترجاع العائدات الإجرامية سواء داخل التراب الوطني أو خارجه، تتضمن آليات عملياتية لمتابعة طلبات الاسترجاع ونتائجها.



## اللجنة الوطنية لمراقبة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته

رسالة التقارير الدورية  
بمناخعة التنفيذ

05  
لجان فرعية لمناخعة  
تحقيق الغايات

### الغاية - 01

اللجنة الفرعية المكلفة  
بتعزيز الشفافية وإطلاقه  
الحياة العامة

ترقية ثقافة نبل الموظف  
العمومي

تكريس الشفافية في تسيير  
المؤسسات العمومية

تعزيز المساءلة في تسيير  
السلطان العام

تخفيف العبء الإداري

### الغاية - 02

اللجنة الفرعية المكلفة  
بتشجيع وسائل الإعلام في  
الوقاية من الفساد ومكافحته

ترقية ثقافة نبل الفساد  
في المجتمع

تعزيز الديمقراطية المشاركة  
على البروزة المجتمعية على  
تسيير الشأن العام

تفعيل دور الحركة الجمعوية  
في مجال الوقاية من الفساد

إثراء وسائل الإعلام في  
الوقاية من الفساد ومكافحته

تشجيع التبليغ عن الفساد

### الغاية - 03

اللجنة الفرعية المكلفة بتعزيز  
الشفافية والتهيئة في القطاع  
الاقتصادي

تعزيز الشفافية والتنافسية  
في بيئة الأعمال

تعزيز النزاهة داخل  
المؤسسة الاقتصادية

الوقاية من تبييض الأموال  
ومكافحته

### الغاية - 04

اللجنة الفرعية المكلفة بدعم  
دور وقدرات أجهزة الوقاية  
والقضاء وسبلات إنفاذ  
القانون في مكافحة الفساد

تطوير قدرات ودور أجهزة  
الوقاية وسبلات إنفاذ  
القانون

دعم دور السلطة العليا  
للشفافية والوقاية من  
الفساد ومكافحته

تعزيز استقلالية القضاء  
و نزاهة القضاة

### الغاية - 05

اللجنة الفرعية المكلفة  
بتشجيع التعاون الدولي  
واسراده الموجودات

تشجيع التعاون الدولي  
في مجال مكافحة الفساد

تعزيز آليات استرداد  
الموجودات وتسييرها

17

مخف  
لمناخعة تنفيذ  
الأهداف  
الإستراتيجية

اللجنة الوطنية لمراقبة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته

الجهات المعنية بتطبيق خطة التنفيذ : 60 تدبير

مخطط تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته

رصد النتائج وتقييم  
التنفيذ  
(مؤشرات قياس الأداء)



الاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية  
من الفساد ومكافحته 2023 - 2027

## آليات التنفيذ والرصد والتقييم

يتطلب التنفيذ الفعال للاستراتيجية الوطنية للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته، تنسيق جهود كل الفاعلين من دوائر وزارية والقطاع الاقتصادي والجهات القضائية والمجتمع المدني بمختلف أطيافه، لتجسيد التدابير التي تتضمنها خطة التنفيذ ورصد أي خلل قد يؤدي إلى توقفه أو تأخره.

كما تتم المتابعة بشكل دوري عبر جمع المعلومات والبيانات التي تساعد في قياس مدى تجسيد خطة التنفيذ ومدى تقدمها نحو تحقيق أهداف الاستراتيجية ضمن الجدول الزمني المحدد.

كما أن توفير الموارد البشرية والمالية اللازمة لتنفيذ هذه الاستراتيجية هو شرط ضروري لنجاحها، من خلال تخصيص غلاف مالي خاص بالاستراتيجية، مع ادراج بنود في ميزانيات القطاعات الوزارية لتمويل التدابير المنصوص عليها ضمن الاستراتيجية.

في هذا الصدد، تتولى السلطة العليا للشفافية والوقاية من الفساد ومكافحته مهام مراجعة التقارير المتعلقة بالتنفيذ والرصد والتقييم وإقرارها ونشرها، واعتماد خطط العمل السنوية، وإدخال أي تعديلات جوهرية على الاستراتيجية وخطط تنفيذها، عند الاقتضاء.

تعتمد عملية المتابعة والتقييم على مجموعة من المؤشرات التي يمكن من خلالها قياس التقدم المحرز في تنفيذ الاستراتيجية وقياس الأثر المترتب عن ذلك.







